



SOK-yhtymä

Tilinpäätöstiedote 1.1.–31.12.2014

Hallituksen toimintakertomus

Toimintaympäristön kehitys

Suomen talous on pitkäaikaisessa laskussa. Kokonaistuotannossa ei ole vielä päästy vuonna 2008 alkanutta finanssikriisiä edeltävälle tasolle. Todellista talouden kasvua ei ole Suomessa juuri nähty kesän 2011 jälkeen.

Vuonna 2014 Suomen talous supistui jo kolmantena peräkkäisenä vuotena. Vienti junnasi paikoillaan, investoinnit vähenivät, teollisuustuotanto laski edelleen ja työllisyys heikkeni. Erityisesti pitkäaikaistyöttömyys kasvoi. Kotitalouksien ostovoima huononi ja kulutus väheni.

Vähittäiskaupan myynnin määrä aleni kodintekniikkaa ja urheiluvälineitä lukuun ottamatta kaikilla toimialoilla. Kokonaisuutena myynnin määrä laski vuonna 2014 noin prosentin ollen jo toinen perättäinen alenevan myynnin määrän vuosi. Finanssikriisin jälkeen kaupan alan myynnin määrä on kasvanut keskimäärin vain noin puoli prosenttia vuosittain, kun vielä ennen finanssikriisiä 2000 luvun alkuvuosina Suomen vähittäiskaupan myynnin määrä kasvoi keskimäärin neljä prosenttia vuodessa.

Taloudellinen kehitys

SOK:n toiminta

SOK on SOK-yhtymän emoyhteisö. SOK:n tehtävänä on sääntöjensä mukaan S-ryhmän keskusliikkeenä edistää ja kehittää osuuskauppojen ja muiden S-ryhmään kuuluvien yhteisöjen toimintaa, ohjata ja valvoa ryhmän kokonaisvoimavarojen tehokasta käyttöä sekä valvoa S-ryhmän ja sen eri osien toimintaa ja etuja.

SOK vastaa S-ryhmän strategisesta ohjauksesta. Sen tehtävät muodostuvat ketjuohjaus-, asiakasomistaja- ja markkinointipalvelujen sekä muiden ryhmä- ja konsernipalvelujen tuottamisesta S-ryhmän yrityksille sekä niihin palveluihin ja muuhun S-ryhmän toimintaan liittyvästä kehittämistoiminnasta. S-ryhmän liiketoiminnan kannalta keskeisiä palveluita ovat lisäksi hankinta- ja valikoimapalvelut.

Liiketoimintaa harjoittavien tytäryhtiöidensä kautta SOK monipuolistaa asiakasomistajille suunnattua palvelutarjontaa S-ryhmässä. Lisäksi SOK harjoittaa tytäryhtiöidensä kautta market- sekä matkailu- ja ravitsemiskauppaa Baltian alueella ja Pietarissa.

SOK-yhtymän taloudellinen kehitys

1.1.–31.12.2014

SOK-yhtymän jatkuvien toimintojen liikevaihto 1.1.–31.12.2014 oli 7 286 miljoonaa euroa, jossa oli vähennystä 0,4 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. SOK-yhtymän jatkuvien toimintojen liikevoitto oli 43,1 miljoonaa euroa (-7,9 milj. €). Tuloksen paraneminen aiheutui lähinnä toiminnan tehostamisesta sekä S-Pankin ja LähiTapiolan kombinaatiofuusion tulosvaikutuksesta, joka oli +32 miljoonaa euroa, ja on kirjattu liiketoiminnan muihin tuottoihin. Ulkomaisen liiketoiminnan osuus liikevaihdosta oli 8,0 prosenttia eli 584 miljoonaa euroa.

SOK:n polttonesteostot North European Oil Trade Oy:ltä sekä vastaava myynti osuuskaupoille on käsitelty vuoden 2014 alusta lukien välitysmyyntinä. Vuoden 2013 tuloslaskelma on oikaistu vertailukelpoiseksi siirtämällä 1 222 miljoonaa euroa liikevaihdosta ostojen oikaisuksi. Tulokseen esittämistävän muutoksella ei ollut vaikutusta. Vastaavasti liikevaihdon vähennys vuonna 2013 verrattuna vuoteen 2012 aiheutui North European Oil Trade Oy:n omistuksessa joulukuussa 2012 tapahtuneesta muutoksesta, jonka seurauksena North European Oil Trade Oy on käsitelty 1.1.2013 alkaen yhteisyrityksenä eikä tytäryrityksenä.

SOK-yhtymän jatkuvat toiminnot	2014	2013	2012
Liikevaihto, milj. €	7 286	7 317	10 634
Liikevoitto, milj. €	43,1	-7,9	-7,2
Liikevoitto %:ia liikevaihdosta	0,6	-0,1	-0,1
SOK-yhtymä			
Oman pääoman tuotto-%	5,5	0,8	-3,9
Omavaraisuusaste, %	38,4	36,3	29,3

SOK-yhtymän operatiivinen liikevaihto ja liiketulos liiketoiminta-alueittain (segmenteittäin)

SOK-yhtymän operatiivinen liikevaihto ja liiketulos on jaettu operatiivisen seurannan mukaisiin kauppatoiminnan liiketoiminta-alueisiin. Lisäksi operatiivisesti seurataan pankkitoiminnan liiketulosta.

	Liikevaihto	± %	Liiketulos	Muutos
	M€	ed. v.	M€	M€
Marketkauppa	538	+3,6	-24,0	+6,1
Matkailu- ja ravitsemiskauppa	249	-1,4	+10,5	+2,8
Hankinta- ja palvelutoiminta	6 585	-0,2	+1,6	+24,0
Kiinteistöliiketoiminta ¹⁾	69	-10,4	+14,0	-5,0
Pankkitoiminnan tulos			+5,9	-4,9
Sisäiset eliminoinnit ja muut ²⁾	-159	+16,6	-0,4	+17,3
SOK-yhtymä yhteensä ³⁾	7 282	-1,8	+7,6	+40,2

¹⁾ Kiinteistöliiketoiminta on vuonna 2014 eriytetty hankinta- ja palvelutoiminnan liiketoiminta-alueesta erilliseksi liiketoiminta-alueeksi.

²⁾ Sisäiset eliminoinnit ja muut -ryhmä sisältää vuonna 2013 lopetetun auto- ja autotarvikekauppasegmentin.

³⁾ SOK-yhtymän operatiivinen liiketulos, +7,6 miljoonaa euroa, täsmäytetään SOK-yhtymän jatkuvien toimintojen tulokseen ennen veroja +39,7 miljoonaa euroa. Ero jatkuvien toimintojen tulokseen ennen veroja (IFRS) aiheutuu pääosin S-Pankin ja LähiTapiolan kombinaatiofuusion tulosvaikutuksesta sekä muista operatiiviseen liiketulokseen kuulumattomista eristä.

Rahoitus

SOK-yhtymän rahoitustilanne on ollut erinomainen koko vuoden. SOK-yhtymän korolliset nettovelat olivat joulukuun lopussa -68,4 miljoonaa euroa (4,4 milj. €) ja velkaantumisaste (gearing) -11,2 prosenttia (0,7 %). SOK-yhtymän omavaraisuusaste oli 38,4 prosenttia (36,3 %).

SOK-yhtymällä oli joulukuun lopussa likvidejä varoja 178,8 miljoonaa euroa (157,7 milj. €). Lisäksi konsernilla oli käyttämättömänä 180 miljoonan euron määräinen pitkäaikainen sitova luottolimiitti.

Investoinnit ja realisoinnit

SOK-yhtymän pysyvien vastaavien hankinnat vuonna 2014 olivat 68,6 miljoonaa euroa (99,7 milj. €). Kotimaassa investoitiin tietojärjestelmiin, matkailu- ja ravitsemiskauppaan sekä kiinteistöihin. Lähialueilla Baltiassa ja Pietarissa investoitiin marketkauppaan, matkailu- ja ravitsemiskauppaan sekä kauppakeskusiinteistön hankintaan Liettuassa.

Pysyvien vastaavien realisoinnit olivat vastaavasti 13,9 miljoonaa euroa (149,6 milj. €). Realisoinnit koostuivat pääosin tietojärjestelmämyynneistä konsernin ulkopuoliselle rahoitusyhtiölle sekä kiinteistöosakkeiden myynneistä.

Henkilöstö

Tilikauden aikana SOK-yhtymän kokoaikaiseksi muutettu keskimääräinen henkilömäärä oli 8 030 (2013: 8 897, 2012: 9 732).

SOK-yhtymän henkilömäärä oli vuoden 2014 lopussa 8 868, josta SOK:n henkilöstöä oli 1 398 (15,8 %) ja tytäryhtiöiden 7 470 (84,2 %) henkilöä. Henkilömäärä väheni edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna 485 henkilöllä (5,2 %). Henkilöstön määrän vähenemiseen vaikutti henkilöstövähennykset sekä SOK:illa että tytäryhtiöissä. Henkilöstöstä työskenteli ulkomailla yhteensä 3 903 henkilöä.

Liiketoiminta-alueiden kehitys

Marketkauppa

Marketkauppa sisältää Virossa, Latviassa, Liettuassa ja Venäjällä harjoitettavan liiketoiminnan. Virossa on kuusi Prisma-yksikköä Tallinnassa sekä kaksi yksikköä Tartossa ja yksi Narvassa. Latvian Riiaassa on toiminnassa viisi Prismaa. Liettuassa Vilnassa on kaksi sekä Kaunasissa kaksi Prismaa. Pietarissa on toiminnassa 19 Prismaa, joista uusperustantaa oli yhteensä kolme uutta yksikköä. Marketkaupan liikevaihto oli 538 miljoonaa euroa, kasvua edelliseen vuoteen oli 3,6 prosenttia. Venäjän liiketoiminnassa liikevaihto kuitenkin laski erityisesti ruplan heikkenemisen myötä, mutta myös ostovoiman heikentyessä poliittisen ja taloudellisen tilanteen myötä. Marketkaupan liiketulos oli edellisvuotta selvästi paremmalla tasolla Viron ja Latvian hyvän kehityksen ansiosta. Tulosta rasittaa edelleen uusperustanta sekä Venäjän vähittäiskaupan yleinen taantuma.

Marketkaupan investoinnit olivat 13,3 miljoonaa euroa, joista valtaosa kalustoinvestointeja. Näistä Pietariin investoitiin noin 6,2 miljoonaa euroa ja Baltiaan 7,2 miljoonaa euroa.

Matkailu- ja ravitsemiskauppa

SOK-yhtymässä matkailu- ja ravitsemiskauppa vuonna 2014 harjoittivat Suomessa toimiva Sokotel Oy, Virossa toimiva AS Sokotel sekä Venäjällä toimiva OOO Sokotel.

Yleisen taloudellisen epävarmuuden johdosta sekä majoituksesta ravintolamarkkinoiden kysyntätilanne jatkuu haasteellisenä vuonna 2014. Sokotel Oy:n liikevaihto vuonna 2014 oli 205 miljoonaa euroa ja kasvoi edellisestä vuodesta 1,2 prosenttia. Vertailukelpoisesti liikevaihto laski 0,9 prosenttia. Lokakuussa avattiin Solo Sokos Hotel Torni Tampere. Sokotel Oy:n liiketulos nousi selvästi vuodesta 2013 erityisesti onnistuneen kulusäästöohjelman johdosta.

Tallinnassa Sokos Hotel Virun matkailu- ja ravitsemiskauppa harjoittavan AS Sokotelin liikevaihto oli 18 miljoonaa euroa kasvaen 4,6 prosenttia edellisvuodesta. AS Sokotelin liiketulos oli edellisvuotta hieman heikompi johtuen panostuksista liiketoiminnan kehittämiseen.

Pietarissa SOK-yhtymän matkailu- ja ravitsemiskauppa harjoittaa OOO Sokotel. Pietarissa on kolme Sokos Hotellia. Yhtiön liikevaihto oli 26 miljoonaa euroa, jossa oli laskua 20,5 prosenttia. Paikallisessa valuutassa liikevaihto laski 3,2 prosenttia. Liiketoiminnan lasku oli seurausta kysynnän laskusta johtuen Venäjän poliittisesta ja taloudellisesta epävarmuudesta. OOO Sokotelin liiketulos oli edellistä vuotta heikompi johtuen liikevaihdon laskusta ja kulutason noususta ruplan kurssin heikennyttä.

Matkailu- ja ravitsemiskaupan investoinnit olivat vuonna 2014 yhteensä 6,2 miljoonaa euroa. Näistä Suomeen tehtiin 3,7 miljoonaa euroa, Venäjälle 0,3 miljoonaa ja Viroon 2,2 miljoonaa euroa. Investoinnit koostuivat pääosin hotelliyksiköiden uudistusinvestoinneista.

Hankinta- ja palvelutoiminta

Hankinta- ja palvelutoiminta koostuu SOK:n hankintatoiminnan tuottamista päivittäis- ja käyttötavaroiden hankintapalveluista, Inex Partners Oy:n tuottamista logistiikkapalveluista, Meira Nova Oy:n hotelli-, ravintola- ja catering-alan hankinta- ja logistiikkapalveluista sekä SOK-yhtymän pääosin S-ryhmän yksiköille tuottamista muista palveluista. S-ryhmän yksiköille tuotetuista muista palveluista syntyvä liikevaihto koostuu muun muassa ketjumaksuista sekä hallintopalvelutuotoista.

Hankinta- ja palvelutoiminnan liikevaihto oli 6 585 miljoonaa euroa, jossa oli laskua edellisvuodesta 0,2 prosenttia. Hankinta- ja palvelutoiminnan liikevaihto pitää sisällään SOK:n OVT-laskutuksen S-ryhmän yksiköiltä yhteensä 5 954 miljoonaa euroa. Hankinta- ja palvelutoiminnan liiketulos oli selvästi edellisvuotta parempi ja positiivinen.

Hankinta- ja palvelutoiminnan investoinnit olivat vuonna 2014 yhteensä 28,2 miljoonaa euroa. Investoinnit koostuivat pääosin tietojärjestelmähankinnoista.

Kiinteistöliiketoiminta

Kiinteistöliiketoiminta on vuonna 2014 eriytetty hankinta- ja palvelutoiminnan liiketoiminta-alueesta erilliseksi liiketoiminta-alueeksi. Kiinteistöliiketoiminnan liikevaihto koostuu SOK-yhtymän kiinteistöomistuksien vuokra- sekä kiinteistöpalvelutuotoista. Kiinteistöliiketoiminnan liikevaihto oli 69 miljoonaa euroa, jossa oli laskua edellisvuodesta 10,4 prosenttia. Liikevaihdon lasku aiheutui pääosin kiinteistöjen myynnistä. Kiinteistöliiketoiminnan liiketulos oli edellisvuotta alhaisempi, mutta selvästi voitollinen.

Kiinteistöliiketoiminnan investoinnit vuonna 2014, yhteensä 20,9 miljoonaa euroa, olivat pääosin lähialueiden kiinteistöihin liittyviä investointeja.

Osakkuus- ja yhteisyritysten kehitys

SOK-yhtymän liiketoimintaa harjoittavista osakkuusyrittäksistä merkittävin on S-ryhmään kuuluva, pankkitoimintaa harjoittava S-Pankki Oy. S-Pankki tarjoaa osuuskauppojen asiakasomistajille pankkipalveluita päivittäisasiointiin ja sen tuotevalikoima koostuu käyttö- ja säästötileistä, rahastoista ja varainhoidon palveluista, kulutusluotoista ja vakuudellisista lainoista, kansainvälisistä maksukorteista sekä verkkopankista ja mobiilipankista.

S-Pankin vuoden 2014 merkittävin tapahtuma oli kombinaatiofuusio LähiTapiola Pankin kanssa. Fuusiossa vanhojen pankkien toiminta lakkasi ja toimintaa jatkamaan perustettiin uusi S-Pankki. Uusi pankki aloitti toimintansa toukokuun ensimmäisenä päivänä. S-Pankin omistus jakautuu S-ryhmän ja LähiTapiola-ryhmän kesken osuuksin 75 prosenttia ja 25 prosenttia.

Muita merkittäviä S-Pankin tapahtumia vuoden 2014 aikana olivat LähiTapiola Varainhoidon hallinnoimien rahastojen luovuttaminen FIM Varainhoidon hallinnoitaviksi helmikuussa sekä FIM Pankin vähittäispankki- ja treasury-liiketoimintojen siirtäminen S-Pankkiin huhtikuussa.

Vuoden 2014 lopussa S-Pankilla oli yli 2,7 miljoonaa asiakasta. S-Pankin kansainvälinen maksukortti löytyi vuoden lopussa yli 1,6 miljoonan asiakkaan lompakosta ja sähköisten palveluiden käytön mahdollistavat pankkitunnukset oli lähes 1,5 miljoonalla asiakkaalla.

S-Pankki-konsernin tulos oli 13,4 miljoonaa euroa (21,3 milj. €), josta SOK-yhtymän omistusosuutta (37,5 %) vastaava oikaisu tulos oli 5,9 miljoonaa euroa.

Polttonesteiden hankintayhtiö North European Oil Trade Oy:n liikevaihto oli 4 928 miljoonaa euroa, kasvaen edellisvuodesta 5,4 prosenttia. Liikevaihdon kasvu johtui liiketoiminnan kasvusta. North European Oil Trade Oy:n tilikauden voitto pysyi viime vuoden tasolla, ollen 0,6 miljoonaa euroa. SOK:n omistusosuus yhtiöstä on 50,77 prosenttia. Osakassopimukseen perustuvan yhteisen määräysvallan johdosta yhtiö käsitellään yhteisyrityksenä pääomaosuusmenetelmällä.

S-Pankin ja North European Oil Trade Oy:n lisäksi muita SOK-yhtymän osakkuus- ja yhteisyrityksiä ovat muun muassa Pietarin ja Baltian Prismoihin sijoittava kiinteistörahastoyhtiö Russian and Baltics Retail Properties Ky, pakasteiden hankinta- ja logistiikkapalveluja tuottava SOK:n tytäryhtiön Inex Partners Oy:n osakkuusyhtiö Finn Frost Oy, Raisiossa sijaitseva Kauppa-

keskus Mylly Oy sekä yhteispohjoismainen hankintayhteenliittymä Coop Trading A/S.

Kaikkien osakkuus- ja yhteisyritysten yhteenlaskettu tulosvaikeus SOK-yhtymälle oli 7,5 miljoonaa euroa (11,7 milj. €).

Konsernirakenteen muutokset

Tilikauden muutokset

Yrityshankinnat, -perustamiset ja -järjestelyt

SOK osti huhtikuussa Liettuassa toimivan kiinteistöyhtiö UAB Viršuliškių prekybos centras:in.

SOK perusti toukokuussa SOK Fashion Retail Oy:n Marks & Spencer -liiketoimintaa varten. SOK omistaa perustetusta yhtiöstä 51 prosenttia ja Helsingin Osuuskauppa Elanto 49 prosenttia.

Myynnit ja toiminnan lopettamiset

SOK myi Kiinteistö Oy Peltokuumolantie 4 B:n tammikuussa ja Olarin Autokiinteistö Oy:n kesäkuussa.

SOK-yhtymän sisäiset yritysjärjestelyt

LB Kiel Tampere Ab jakautui tammikuussa 2014 kahdeksi keskinäiseksi kiinteistöosakeyhtiöksi Kiinteistö Oy Hotelli Tammeriksi ja Kiinteistö Oy Tullintorniksi.

Hallinto ja tulevaisuuden näkymät

Hallinto ja hallinnossa tapahtuneet muutokset

SOK:n hallituksen puheenjohtajana ja pääjohtajana on vuoden 2014 alusta lukien toiminut Taavi Heikkilä.

Pääjohtajan lisäksi hallituksen muina jäseninä ovat vuonna 2014 toimineet toimitusjohtaja Heikki Hämäläinen, toimitusjohtaja Esko Jääskeläinen, toimitusjohtaja Tapio Kankaanpää, toimitusjohtaja Timo Mäki-Ullakko, toimitusjohtaja Matti Niemi ja toimitusjohtaja Jouko Vehmas. Hallituksen varapuheenjohtajana toimi toimitusjohtaja Matti Niemi.

Tilintarkastajana on tilikaudella 2014 toiminut KHT tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Raija-Leena Hankonen.

SOK:n hallintoneuvosto on nimittänyt SOK:n hallitukseen 1.1.2015 alkavaksi vuoden toimikaudeksi toimitusjohtaja Matti Niemen (varapuheenjohtaja), toimitusjohtaja Heikki Hämäläisen, toimitusjohtaja Esko Jääskeläisen, toimitusjohtaja Tapio Kankaanpään, toimitusjohtaja Timo Mäki-Ullakon ja toimitusjohtaja Jouko Vehmaksen. Hallituksen puheenjohtajana toimii SOK:n pääjohtaja Taavi Heikkilä.

SOK:n pääjohtajan apuna SOK-yhtymän ja S-ryhmän johtamisessa on SOK:n konsernijohtoryhmä. Konsernijohtoryhmään ovat vuoden 2014 aikana kuuluneet S-ryhmän liiketoimintojen ketjunohjauksesta, hankinnasta ja logistiikasta vastaava kenttäjohtaja, pääjohtajan sijainen Arttu Laine, Taloudesta ja hallin-

nosta vastaava johtaja, CFO Jari Annala, Asiakkuudesta ja tiedosta vastannut johtaja Harri Miettinen, henkilöstötoiminnoista vastaava johtaja Leena Olkkonen ja SOK:n liiketoiminnoista vastaava johtaja Jorma Vehviläinen. Konserni-johtoryhmän sihteerinä on toiminut lakiasiaintoiminnan johtaja Seppo Kuitunen. Konsernijohtoryhmästä jäivät alkuvuodesta 2014 pois Antti Sippola ja Vesa Kyllönen sekä vuoden lopussa Harri Miettinen. Vuoden 2015 alusta lukien johtoryhmässä Asiakkuudesta, viestinnästä ja digitaalisista palveluista vastaa johtaja Veli-Pekka Ääri.

Riskit ja epävarmuustekijät

SOK-yhtymässä on hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, joka perustuu S-ryhmän yhteisiin riskienhallintaperiaatteisiin. SOK-yhtymän riskienhallintapolitiikassa kuvataan konsernin riskienhallinnan tarkoitus, tavoitteet, keskeiset toteutustavat ja vastuut. SOK-yhtymässä riskienhallintatyö on jatkuvaa ja sitä toteutetaan johtamisprosessin kaikissa osissa. Riskejä tarkastellaan kokonaisvaltaisesti, huomioiden strategiset, taloudelliset, operatiiviset ja vahinkoriskit. Riskienhallinnan menettelytapojen avulla SOK ja sen tytäryhtiöt pyrkivät ennakoimaan ja hallitsemaan tavoitteidensa saavuttamiseen vaikuttavia riskitekijöitä sekä hyödyntämään riskeihin liittyviä mahdollisuuksia liiketoiminnan toteuttamisessa.

SOK-yhtymän lähiajan riskit liittyvät liiketoimintojen kilpailukykyisyyden ja tuloksellisuuden varmistamiseen Suomessa, Venäjällä ja Baltian maissa nykyisessä epävarmassa taloustilanteessa. SOK:n on tuettava kehittämishankkeillaan koko S-ryhmää päivittäistavarakaupan kannattavuuden ylläpitämisessä, käyttötavarakaupan tuloksellisuuden parantamisessa sekä kokonaisuudessaan kustannustehokkuuden varmistamisessa. Näiden kehittämishankkeiden toteuttamiseen kohdennetaan erityistä riskienhallintaa. Lisäksi SOK kiinnittää edelleen huomiota sääntelyn muutoksiin liittyvien riskien seurantaan ja hallintaan. SOK:n oman liiketoiminnan osalta keskeinen epävarmuustekijä on Venäjän taloudellinen tilanne ja Ukrainan kriisin kehittyminen ja niiden vaikutukset erityisesti Venäjän liiketoiminnalle.

SOK-yhtymän rahoitus ja rahoitusriskien hallinta on keskitetty SOK:n rahoitusyksikköön. Konsernilla on SOK:n hallituksen vahvistama talous- ja rahoituspolitiikka, jossa määritellään periaatteet rahoitusriskien hallinnalle ja sallitut enimmäismäärät rahoitusriskeille. Lisäksi rahoituksen eri osa-alueille on asetettu numeeriset tavoitteet, joiden avulla pyritään varmistamaan rahoituksen riittävyys, tasapainoisuus ja edullisuus kaikissa olosuhteissa. Rahoitusriskien hallintaa kuvataan tarkemmin konsernitiilinpäätöksen liitetiedoissa.

SOK-yhtymän liiketoimintaan liittyvät ympäristöriskit on tunnistettu ja analysoitu liiketoiminta-alueittain. Merkittävimmät ympäristönäkökohdat ja niihin liittyvät toimenpiteet kuvataan S-ryhmän vuosikatsauksessa, joka julkaistaan osoitteessa www.vuosikatsaus.s-ryhma.fi keväällä 2015.

Alkaneen vuoden näkymät

Yleisen taloudellisen tilanteen kehitys kotimaassa ja lähialueilla on merkittävä tekijä SOK-yhtymän liiketoimintojen menestyksi-

selle. Kuluttajien ostovoiman heikko kehitys kotimaassa ja Venäjän talouden väheneminen odotukset asettavat omat haasteensa kuluneen vuoden tapaan myös vuodelle 2015.

Liiketoiminnoissa jo toteutettujen ja edelleen jatkettavien tehostamistoimenpiteiden myötä SOK-yhtymän kotimaan liiketoimintojen tulosten uskotaan haastavasta markkinatilanteesta huolimatta hiukan parantuvan kuluneen vuoden tasosta.

Marketkaupan tulosta viime vuosina etenkin Venäjällä rasittanut voimakas verkostolaajennus on vähitellen valmistumassa, mutta uusien yksiköiden avaukset vaikuttavat edelleen liiketoiminta-alueen odotettuun tulokseen. Kuluvan vuoden odotuksia heikentää myös Venäjän epävakaa taloudellinen tilanne. Verkostolaajennuksesta ja Venäjän talouden heikoista näkymistä huolimatta marketkaupan tuloksen odotetaan kokonaisuudessaan edelleen maltillisesti parantuvan kuluneeseen vuoteen verrattuna.

Kokonaisuutena lähialueiden operatiivisen liikutuloksen ennakoitaan pysyvän tappiollisena marketkaupan verkostokasvusta sekä Venäjän taloustilanteesta johtuen, mutta kehittyvän positiivisesti vuoteen 2014 verrattuna. Kaikki liiketoiminta-alueet huomioiden SOK-yhtymän operatiivisen liikutuloksen arvioidaan kuitenkin olevan vuonna 2015 positiivinen vuoden 2014 tavoin.

Hallituksen ehdotus SOK:n jakokelpoisen ylijäämän käyttämisestä

SOK:n jakokelpoinen ylijäämä on 525 831 529,81 euroa, josta tilikauden ylijäämä on 12 196 204,46 euroa. Hallitus esittää, että lisäosuuspääoman korkoa maksetaan 216 237,77 euroa, hallintoneuvoston käyttörahastoon siirretään 50 000,00 euroa, ja että edellisten tilikausien ylijäämätilille jätetään 11 929 966,69 euroa.

SOK:n taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. SOK:n maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu ylijäämän jako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan SOK:n maksukykyä.

Helsingissä 12. päivänä helmikuuta 2015

SUOMEN OSUUSKAUPPOJEN
KESKUSKUNTA

Hallitus

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma, IFRS

Milj. €	1.1.-31.12.2014	1.1.-31.12.2013
Jatkuvat toiminnot:		
Liikevaihto	7 285,5	7 317,3
Liiketoiminnan muut tuotot	34,8	12,6
Materiaalit ja palvelut	-6 564,6	-6 622,3
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-283,9	-302,0
Poistot ja arvonalentumiset	-68,3	-66,3
Liiketoiminnan muut kulut	-367,9	-360,5
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista (+/-)	7,5	13,3
Liikevoitto (-tappio)	43,1	-7,9
Rahoitustuotot ja -kulut (+/-)	-3,7	-5,8
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista (+/-)	0,2	0,5
Tulos ennen veroja	39,7	-13,2
Tuloverot (+/-)	-7,0	4,2
Jatkuvien toimintojen tilikauden tulos	32,6	-9,0
Lopetetut toiminnot	0,4	13,5
Tilikauden tulos	33,1	4,5
Jakautuminen:		
Emoyhtiön omistajille	33,6	4,5
Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus	-0,5	0,0
	33,1	4,5
Konsernin laaja tuloslaskelma		
Milj. €	1.1.-31.12.2014	1.1.-31.12.2013
Tilikauden tulos	33,1	4,5
Muut laajan tuloksen erät:		
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi		
Muuntoerot	-12,5	-0,8
Kurs sierot nettoinvestoinneiksi luokitelluista lainoista ulkomaisiin yksiköihin	-3,1	0,0
Rahavirran suojaukset	-2,1	-1,5
Osakkuus- ja yhteisyritysten laajan tuloksen erät	-7,6	-1,9
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteiseksi		
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-0,2	-2,1
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	-25,5	-6,3
Tilikauden laaja tulos	7,5	-1,8
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:		
Emoyhtiön omistajille	8,1	-1,8
Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus	-0,5	0,0
	7,5	-1,8

Konsernitase, IFRS

Milj. €	31.12.2014	31.12.2013
VARAT		
Pitkäaikaiset varat		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	266,2	303,9
Sijoituskiinteistöt	38,7	40,9
Aineettomat hyödykkeet	64,0	63,3
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	164,6	130,8
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	82,3	118,5
Laskennalliset verosaamiset	32,6	38,7
Pitkäaikaiset varat yhteensä	648,4	696,2
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	174,8	190,1
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset korottomat saamiset	565,9	591,4
Lyhytaikaiset korolliset saamiset	18,8	0,0
Rahavarat	177,1	156,1
Lyhytaikaiset varat yhteensä	936,6	937,5
Myyttävänä olevien omaisuuserien varat	4,0	7,1
Varat yhteensä	1 589,0	1 640,8
OMA PÄÄOMA JA VELAT		
Oma pääoma		
Osuuspääoma	169,4	163,4
Sidotut rahastot	25,7	35,4
Kertyneet voittovarot	411,9	395,0
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	607,0	593,8
Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus	2,0	0,8
Oma pääoma yhteensä	608,9	594,6
Pitkäaikaiset velat		
Lisäosuuspääoma	12,8	12,8
Pitkäaikaiset korolliset velat	87,8	104,8
Pitkäaikaiset korottomat velat	30,7	36,7
Varaukset	14,4	19,0
Laskennalliset verovelat	15,7	14,3
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	161,4	187,6
Lyhytaikaiset velat		
Lyhytaikaiset korolliset velat	16,7	46,3
Lyhytaikaiset korottomat velat	113,5	126,7
Ostovelat	683,6	676,6
Varaukset	3,5	4,9
Tilikauden verovelka	0,1	0,0
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	817,4	854,5
Myyttävänä olevien omaisuuserien velat	1,3	4,1
Oma pääoma ja velat yhteensä	1 589,0	1 640,8

Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS

Milj. €	Liitetieto/Viite	1.1.-31.12.2014	1.1.-31.12.2013
LIIKETOIMINTA			
Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen liiketulos		45,5	-0,5
Oikaisut liiketulokseen	(A)	35,2	-25,8
Käyttöpääoman muutos	(B)	65,2	146,8
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		145,8	120,5
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)		0,4	-0,6
muut rahoituskulut		-49,6	-31,3
muut rahoitustuotot		14,8	13,8
Saadut osingot liiketoiminnasta		0,1	2,1
Maksetut välittömät verot		0,2	3,0
Liiketoiminnan rahavirta		111,6	107,5
INVESTOINNIT			
Hankitut tytäryhtiöt vähennettynä hankintahetken rahavaroilla		-12,0	-21,9
Tytäryritysten myynti vähennettynä myyntihetken rahavaroilla		4,0	96,7
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin		-33,2	-58,0
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin		-23,5	-18,8
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit		9,9	52,9
Muiden pitkäaikaisten sijoitusten muutos		14,2	-6,5
Saadut osingot investoinneista		1,1	0,1
Investointien rahavirta		-39,3	44,5
RAHOITUS			
Pitkäaikaisten lainojen nostot		14,9	8,6
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-42,9	
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) / vähennys (-)		-28,2	-154,4
Maksetut korot		-2,1	-2,1
Saadut korot		6,0	7,6
Saamistodistusten ja rahasto-osuuksien muutokset			-19,9
Määräysvallattomien omistajien osuuden hankinta			-0,9
Osuuspääoman lisäys		6,0	7,3
Maksetut osuuspääoman korot		-0,2	-0,3
Muu oman pääoman vähennys		0,1	0,1
Rahoituksen rahavirta		-45,8	152,0
Rahavarojen nettomuutos, lisäys / vähennys		26,5	0,0
Rahavarat tilikauden alussa		157,7	157,7
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-5,3	0,0
Rahavarojen nettomuutos, lisäys / vähennys		26,5	0,0
Rahavarat tilikauden lopussa		178,8	157,7
Oikaisut liikevoittoon	(A)		
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot (-) ja tappiot (+)		-1,2	-46,1
Poistot ja arvonalentumiset		68,3	67,4
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua		-32,0	-47,0
		35,2	-25,8
Käyttöpääoman muutos	(B)		
Liikesaamisten muutos		34,3	101,1
Vaihto-omaisuuden muutos		7,1	170,3
Korottomien velkojen muutos		23,8	-124,6
		65,2	146,8

Konsernin rahavirtalaskelmassa lyhytaikaiset alle 3 kuukauden saamistodistukset on luokiteltu rahavaroiksi.

Lyhytaikaisten lainojen laina-aika on lyhyempi kuin 3 kuukautta.

Rahavirtalaskelma sisältää sekä jatkuvien, että lotetettujen toimintojen rahavirrat.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista, IFRS

Milj. €	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma								Oma pääoma yhteensä
	Osuuspääoma	Käyvän arvon rahasto	Vararahasto	Hallinto-neuvoston käyttörahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarat	Yhteensä	Määräysvallattomien omistajien osuus	
Oma pääoma									
1.1.2013	156,0	20,3	18,5	0,1	-1,8	398,0	591,1	1,9	592,9
Tilikauden laaja tulos		-3,4			-0,8	2,4	-1,8	0,0	-1,8
Osuuspääoman lisäys	7,3						7,3		7,3
Määräysvallattomien omistajien osuuden muutos, jotka eivät johtaneet muutokseen määräysvallassa						-0,9		-1,1	-2,0
Muut muutokset				0,0		-1,8	-1,8		-1,8
31.12.2013	163,4	16,9	18,5	0,1	-2,6	397,6	593,8	0,8	594,6
Tilikauden laaja tulos		-9,7			-15,6	33,6	8,3	-0,5	7,8
Osuuspääoman lisäys	6,0						6,0		6,0
Määräysvallattomien omistajien osuuden muutos, jotka eivät johtaneet muutokseen määräysvallassa								1,7	1,7
Muut muutokset				0,0		-1,1	-1,2		-1,2
31.12.2014	169,4	7,2	18,5	0,0	-18,1	430,0	607,0	2,0	608,9

Tuloslaskelman ja taseen laatimisperiaatteet

Tämä tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34 Osavuositiedot -standardin mukaisesti. Tilinpäätöstiedotteen laatimisessa on noudatettu samoja laatimisperiaatteita kuin vuoden 2013 tilinpäätöksessä, ja lisäksi tilikaudella 2014 voimaan tulleita IAS/IFRS -standardi- ja tulkintamuutoksia. Näillä standardi- ja tulkintamuutosten käyttöönotoilla ei ole ollut olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

SOK:n polttonesteostot North European Oil Trade Oy:ltä sekä vastaava myynti osuuskaupoille on käsitelty vuoden 2014 alusta lukien välitysmyyntinä. Vuoden 2013 tuloslaskelma on oikaistu vertailukelpoiseksi siirtämällä 1 222 miljoonaa euroa liikevaihdosta ostojen oikaisuksi. Tulokseen esittämistävän muutoksella ei ollut vaikutusta.

Kaikki tilinpäätöstaulukoiden luvut on pyöristetty, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja.

Tämä tilinpäätöstiedote on tilintarkastamaton.

Segmentti-informaatio 31.12.2014

SOK-yhtymä soveltaa segmenttiraportoinnissaan IFRS 8 -standardia. Ylimmän johdon raportointia varten SOK-yhtymän liiketoiminta on jaettu viiteen liiketoimintasegmenttiin. Segmenttijako perustuu toimialajakoon. Operatiivisen tuloksen laskennassa käytetään kotimaisen kirjanpitolain mukaisia arvostuksia. SOK-yhtymän operatiivisessa raportoinnissa varoja ei kohdisteta eikä raportoida käyttöpääomaa lukuunottamatta. Kiinteistöliiketoiminnan käyttöpääoma sisältyy Hankinta- ja palvelutoiminnan segmentin käyttöpääomaan. Uutena segmenttinä esitetään Kiinteistöliiketoiminta, joka aiemmin sisältyi Hankinta- ja palvelutoiminnan segmenttiin. Vertailuvuonna 2013 omana segmenttinään esitetty Auto- ja autotarvikekauppa sisältyy Sisäiset eliminoinnit ja muut -ryhmään.

2014 Milj. €	Markettauppa	Matkailu- ja ravitsemiskauppa	Hankinta- ja palvelutoiminta	Kiinteistöliiketoiminta	Pankkitoiminta	Sisäiset eliminoinnit ja muut	Operatiivinen raportointi yhteensä
Liikevaihto	537,7	248,7	6 585,0	69,4		-158,7	7 282,1
Liiketulos	-24,0	10,5	1,6	14,0	5,9	-0,4	7,6
Investoinnit	13,3	6,2	28,2	20,9		0,1	68,6
Realisoinnit	0,1	0,0	7,5	6,2		0,1	13,9
Käyttöpääoma	1,2	5,3	36,3			-1,2	41,6
Liikevaihdon täsmäytys							
Raportoitava operatiivisen laskennan liikevaihto				7 282,1			
Lopetettujen toimintojen liikevaihto				-0,4			
Konsernieliminoinnit				3,8			
Jatkuvien toimintojen liikevaihto IFRS				7 285,5			
Tuloksen täsmäytys							
Raportoitavien segmenttien liiketulos				7,6			
SOK-yhtymässä liiketuloksen ulkopuolisia eriä:							
Rahoitustuotot ja -kulut				0,0			
Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot				1,2			
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut				32,6			
Varauksien lisäykset				2,2			
Johdannaisten arvostusvoitot ja -tappiot				0,7			
Lopetettujen toimintojen kauden tulos ennen veroja				-2,6			
Arvon alentumiset aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä				-6,2			
Muut oikaisut				4,3			
Jatkuvien toimintojen tulos ennen veroja IFRS				39,7			
Konsernitason lisätiedot, ulkoiset tuotot							
Kotimaa				6 701,6			
Ulkomaat				583,9			
Liikevaihto yhteensä				7 285,5			
Markettauppa	537,7						
Matkailu- ja ravitsemiskauppa	252,5						
Hankinta- ja palvelutoiminta			6 426,0				
Kiinteistötoiminta				69,4			
Liikevaihto yhteensä	537,7	252,5	6 426,0	69,4			7 285,5
Konsernitason lisätiedot, aineelliset- ja aineettomat hyödykkeet							
Kotimaa				291,3			
Ulkomaat				77,5			
Aineelliset- ja aineettomat hyödykkeet yhteensä				368,8			

Segmentti-informaatio 31.12.2013

SOK-yhtymä soveltaa segmenttiraportoinnissaan IFRS 8 -standardia. Ylimmän johdon raportointia varten SOK-yhtymän liiketoiminta on jaettu viiteen liiketoimintasegmenttiin. Segmenttijako perustuu toimialajakoon. Operatiivisen tuloksen laskennassa käytetään kotimaisen kirjanpitolain mukaisia arvostuksia. SOK-yhtymän operatiivisessa raportoinnissa varoja ei kohdisteta eikä raportoida käyttöpääomaa lukuunottamatta. Kiinteistöliiketoiminnan käyttöpääoma sisältyy Hankinta- ja palvelutoiminnan segmentin käyttöpääomaan. Uutena segmenttinä esitetään Kiinteistöliiketoiminta, joka aiemmin sisältyi Hankinta- ja palvelutoiminnan segmenttiin.

2013 Milj. €	Markkakauppa	Matkailu- ja ravitsemiskauppa	Auto- ja autotarvikekauppa (lopuettu toiminto)	Hankinta- ja palvelutoiminta	Kiinteistötoiminta	Pankkitoiminta	Sisäiset eliminoinnit ja muut	Operatiivinen raportointi yhteensä
Liikevaihto	518,9	252,2	105,2	6 601,0	77,4		-136,1	7 418,6
Liiketulos	-30,0	7,7	-15,1	-22,5	19,1	10,8	-2,6	-32,6
Investoinnit	20,9	4,9	0,0	32,5	41,3			99,7
Realisoinnit	0,1	0,1	0,6	91,4	57,3			149,6
Käyttöpääoma	-15,7	1,1	0,5	54,5				40,4

Liikevaihdon täsmäytys

Raportoitava operatiivisen laskennan liikevaihto	7 418,6
Lopetettujen toimintojen liikevaihto	-105,2
Konsernieliminoinnit	3,9
Jatkuvien toimintojen liikevaihto IFRS	7 317,3

Tuloksen täsmäytys

Raportoitavien segmenttien liiketulos	-32,6
SOK-yhtymässä liiketuloksen ulkopuolisia eriä:	
Rahoitustuotot ja -kulut	0,4
Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot	46,1
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	-1,8
Arvon alentumiset ja arvonalentumisten peruutukset osakkeista	0,3
Varauksien lisäykset	-23,0
Johdannaisten arvostusvoitot ja -tappiot	-2,6
Lopetettavana olevien toimintojen kauden tulos ennen veroja	-8,0
Arvon alentumiset aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	-4,0
Muut oikaisut	12,0
Jatkuvien toimintojen tulos ennen veroja IFRS	-13,2

Auto- ja autotarvikekaupan lopettamiskustannukset 24,3 miljoonaa euroa on kirjattu kertaluontoisina erinä liiketuloksen alapuolelle. Lopettamiskustannukset huomioiden auto- ja autotarvikekaupan liiketulos oli -39,4 miljoonaa euroa.

Konsernitason lisätiedot, ulkoiset tuotot

Kotimaa	6 746,8
Ulkomaat	570,5
Liikevaihto yhteensä	7 317,3

Markkakauppa	518,5
Matkailu- ja ravitsemiskauppa	255,8
Hankinta- ja palvelutoiminta	6 465,6
Kiinteistötoiminta	77,4
Liikevaihto yhteensä	7 317,3

Konsernitason lisätiedot, aineelliset- ja aineettomat hyödykkeet

Kotimaa	309,7
Ulkomaat	98,5
Aineelliset- ja aineettomat hyödykkeet yhteensä	408,2

Myytävänä olevat omaisuuserät

Esitetyistä luvuista on eliminoitu konsernin sisäiset tapahtumat lukuun ottamatta lopetettujen toimintojen rahavirtoja, joihin ne sisältyvät.

Lopetetut toiminnot:

Lopettuna toimintona esitetään vuonna 2013 lopetetuksi toiminnoksi luokiteltu SOK-yhtymän auto- ja autotarvikekauppa, jonka alasajo on edelleen käynnissä. Vertailuvuoden luvuissa on auto- ja autotarvikekaupan lisäksi esitetty Hankkija Oy:n osakkeiden myynnistä saatu myyntivoitto.

Konsernin tuloslaskelmaan sisältyvien lopetettujen toimintojen tulos oli seuraava:

Milj. €	2014	2013
Liikevaihto	0,4	105,2
Liiketoiminnan muut tuotot	0,3	45,9
Materiaalit ja palvelut	-0,4	-93,0
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-0,4	-16,0
Poistot ja arvonalentumiset	0,0	-1,0
Liiketoiminnan muut kulut	2,3	-33,6
Liikevoitto	2,2	7,4
Rahoitustuotot ja -kulut	0,4	0,6
Tulos ennen veroja	2,6	8,0
Tuloverot	-2,2	5,5
Kauden tulos	0,4	13,5
Emoyhtiön omistajille	0,4	13,5
Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus	0,0	0,0
Lopetettujen toimintojen kauden tulos	0,4	13,5

Lopetettujen toimintojen rahavirrat olivat seuraavat:

Rahavirta	2014	2013
Liiketoiminnan rahavirta	1,0	12,9
Investointien rahavirta	0,1	64,6
Rahoituksen rahavirta	-1,0	-13,7
Rahavirrat yhteensä	0,0	63,8

Myynnin vaikutus konsernin taloudelliseen asemaan	2014	2013
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	0,0	0,1
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	0,0	0,0
Laskennalliset verosaamiset	0,8	2,5
Vaihto-omaisuus	0,0	0,3
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset korottomat saamiset	1,5	2,5
Lyhytaikaiset korolliset saamiset	0,0	0,2
Rahavarat	1,7	1,5
Varaukset	-1,1	-2,6
Lyhytaikaiset korolliset velat	0,0	-0,3
Lyhytaikaiset korottomat velat	-0,2	-1,2
Varat ja velat yhteensä	2,8	3,0
Rahana saatu vastike	0,0	89,3
Luovutetun yhtiön rahavarat	0,0	-14,0
Rahavirtavaikutus	0,0	75,3

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

Milj. €	Aineelliset hyödykkeet	Sijoitus- kiinteistöt	Aineettomat hyödykkeet
Hankintameno			
Hankintameno 1.1.2014	538,9	86,7	179,0
Muuntoerot	-53,9		3,9
Lisäykset	41,6	0,0	31,6
Vähennykset	-16,8		-29,2
Siirrot erien välillä	-0,7	2,5	-1,9
Hankintameno 31.12.2014	509,2	89,2	183,5
Kertyneet poistot			
Kertyneet poistot 1.1.2014	-235,0	-45,7	-115,7
Muuntoerot	15,1		-1,2
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	14,1	-1,0	21,7
Tilikauden poistot	-37,0	-3,8	-18,2
Arvonalentumiset	-0,2	0,0	-6,1
Kertyneet poistot 31.12.2014	-243,0	-50,5	-119,5
Kirjanpitoarvo 1.1.2014	303,9	40,9	63,3
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	266,2	38,7	64,0
Hankintameno			
Hankintameno 1.1.2013	555,1	86,4	178,8
Muuntoerot	-10,6		-0,4
Myytävänä olevat omaisuuserät	-11,5		-4,3
Lisäykset	40,4		29,4
Vähennykset	-35,8	-0,1	-22,9
Siirrot erien välillä	1,3	0,4	-1,7
Hankintameno 31.12.2013	538,9	86,7	179,0
Kertyneet poistot			
Kertyneet poistot 1.1.2013	-218,0	-42,0	-113,3
Muuntoerot	2,8		0,1
Myytävänä olevat omaisuuserät	6,7		4,2
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	16,4	0,1	12,1
Tilikauden poistot	-42,6	-3,7	-15,5
Arvonalentumiset	-0,3		-3,3
Kertyneet poistot 31.12.2013	-235,0	-45,7	-115,7
Kirjanpitoarvo 1.1.2013	337,1	44,3	65,5
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	303,9	40,9	63,3

Lähipiiritapahtumat

Liiketoimet ja avoimet saldot osakkuus- ja yhteisyritysten kanssa:

Milj. €	2014	2013
Myynnit	17,5	15,4
Ostot	340,2	317,8
Rahoitustuotot ja -kulut	0,4	0,6
Myyntisaatavat ja muut saamiset	1,9	1,2
Lainasaamiset	57,5	35,1
Lainat		8,5
Ostovelat ja muut velat	30,1	46,3

Lähipiiritapahtumissa ostot North European Oil Trade Oy:ltä on poistettu esitettävistä saldoista käsitellen ne välitysmyyntinä kuten tuloslaskelmallakin.

Vakuudet ja vastuusitoumukset

Vastuusitoumukset, milj. €	31.12.2014	31.12.2013	Muutos
Muut annetut vakuudet			
Pantit	0,1	0,2	-0,1
Takaukset	4,6	4,0	0,6
Yhteensä	4,7	4,2	0,5
Muiden velasta annetut vakuudet			
Takaukset yhteisyritysten velasta	109,3	103,6	5,7
Takaukset osuuskauppojen velasta	7,4	9,2	-1,8
Yhteensä	116,6	112,7	3,9
Muut muiden puolesta annetut vakuudet			
Takaukset yhteisyritysten vastuista	26,2	17,9	8,3
Takaukset omistusyhteisyritysten vastuista	1,4	0,0	1,4
Takaukset osuuskauppojen vastuista	0,1	0,2	-0,1
Takaukset muiden vastuista	0,0	1,4	-1,4
Yhteensä	27,7	19,5	8,2
Muut vastuut			
Takaisinostovastuut ¹⁾	36,2	26,8	9,4
Merkintäsitoumukset ²⁾	10,4	12,0	-1,6
Yhteensä	46,6	38,8	7,8

Muut vuokrasopimukset

Konserni vuokralle ottajana

Ei peruutettavissa olevien vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:

Milj. €	31.12.2014	31.12.2013	Muutos
Yhden vuoden kuluessa	153,0	141,6	11,4
Yli yhden vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa	561,2	522,2	39,0
Yli viiden vuoden kuluttua	530,5	582,0	-51,5
Yhteensä	1 244,7	1 245,8	-1,1

¹⁾ Takaisinostovastuut koostuvat ostositoumuksesta ostaa Pietarin ja Baltian Prismoihin sijoittavan kiinteistörahaston kohteet rahaston jäljellä olevan vieraan pääoman määrästä. SOK:n omistusosuus kiinteistörahastoyhtiöstä on 20 prosenttia.

²⁾ Merkintäsitoumus koostuu sitoumuksesta sijoittaa pääomapanoksia Pietarin ja Baltian Prismoihin sijoittavaan kiinteistörahastoon.

Annetut takaukset koostuvat pääosin yhteisyritys North European Oil Trade Oy:n puolesta annetuista 65,4 miljoonan euron (76,8 milj. euroa 31.12.2013) velan ja muiden vastuiden takauksista sekä yhteisyritys Kauppakeskus Mylly Oy:n puolesta annetuista 50,0 miljoonan euron (44,7 milj. euroa 31.12.2013) velan takauksista.

Lisäksi SOK on antanut tukikirjeet SOK-Takaus Oy:n myöntämille takauksille. Tukikirjeiden määrä 31.12.2014 oli 78,0 miljoonaa euroa (78,1 milj. euroa 31.12.2013).

Muut taloudelliset vastuut:

Konserni on velvollinen tarkistamaan kiinteistöinvestoinnista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, jos kiinteistön verollinen käyttö vähenee tarkistuskauden aikana. Vastuun enimmäismäärä on 6,8 miljoonaa euroa (6,6 milj. euroa 31.12.2013).

Muut vastuusitoumukset:

Osakassopimuksen mukaiset sitoumukset vastata S-Voima Oy:n sitoumuksista ja rahoittaa sen toimintaa.

Osakkaat vastaavat ns. Mankala-periaatteen mukaisesti S-Voima Oy:n sitoumuksista. Tämän periaatteen mukaan vastuu yhtiön muuttuvista kustannuksista määräytyy osakkaan käyttämän energian mukaan. Vastuu yhtiön kiinteistä kustannuksista sisältäen myös mm. lainojen lyhennykset ja korot sekä poistot, puolestaan jakautuu osakkaan omistamien osakesarjojen suhteessa. Yhtiön A-sarjan osakkeet liittyvät markkinasähkön hankintaan, B- ja B1-sarjan osakkeet tuulivoimalla tuotetun sähköenergian hankintaan ja C-sarjan osakkeet ydinvoimalla tuotetun sähköenergian hankintaan.

S-Voima Oy:n osakkaat ovat lisäksi osakassopimuksessa sopineet keskinäisestä velvollisuudesta rahoittaa yhtiön sijoituksia tuotantoyhtiöihin omanpääomanehtoisesti, jolloin vastuu lähtökohtaisesti jakaantuu osakesarjoittain osakeomistuksen suhteessa. SOK:n tilinpäätöshetken mennessä tehtyihin päätöksiin perustuva vastuu omanpääomanehtoisesta rahoituksen jäljellä olevasta osuudesta on arviolta yhteensä 0,9 miljoonaa euroa (1,8 milj. euroa 31.12.2013). Vieraanpääomanehtoista rahoitusta yhtiön osakkailta ei arvioida tarvittavan.

Lisäksi SOK on sitoutunut myöntämään vieraanpääomanehtoista rahoitusta. SOK:n tilinpäätöshetken mennessä tehtyihin päätöksiin perustuva vastuu vieraanpääomanehtoisesta rahoituksen jäljellä olevasta osuudesta on seuraava: S-ryhmän logistiikkakeskukset Oy:lle osakslainaa 60,0 miljoonaa euroa (0,0 milj. euroa 31.12.2013), North European Oil Trade Oy:lle ehdollista pääomalainaa 5,0 miljoonaa euroa (0,0 milj. euroa 31.12.2013) ja North European Bio Tech Oy:lle pääomalainaa 0,5 miljoonaa euroa (5,0 milj. euroa 31.12.2013).

Tunnusluvut

SOK-yhtymän jatkuvat toiminnot:	31.12.2014	31.12.2013
Liikevaihto, milj. €	7 285,5	7 317,3
Liikevoitto, milj. €	43,1	-7,9
% liikevaihdosta	0,6	-0,1
Tulos ennen veroja, milj. €	39,7	-13,2
% liikevaihdosta	0,5	-0,2
SOK-yhtymä		
Omavaraisuusaste, %	38,4	36,3
Gearing, %	-11,2	0,7

Tunnuslukujen laskentakaavat

$$\text{Omavaraisuusaste, \%} = \frac{\text{oma pääoma yhteensä}}{\text{taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100 \%$$

$$\text{Gearing, \%} = \frac{\text{korolliset velat - rahavarat}}{\text{oma pääoma yhteensä}} \times 100 \%$$